

Ханкелдиева Гузал Шеровна, д.э.н., доц.,  
honkeldieva@mail.ru  
Шакирова Юлдуз Сайдалиевна, ст. преподаватель,  
Ферганский политехнический институт  
г. Фергана, Республика Узбекистан

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КОРПОРАЦИЙ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ**

*В данной статье особое внимание уделено вопросам инновационного развития в электроэнергетической отрасли, а также совершенствование научно-методологических основ эффективности корпоративного управления, модернизация, техническое и технологическое обновление электроэнергетической отрасли в условиях глобализации мировой экономики.*

*Ключевые слова. Инновация, инновационное развитие, корпоративное управление, электроэнергетическая отрасль, энергоресурсы, акционерное общество, инвестиции, модернизация экономики.*

Ханкелдиева Гузал Шеровна, э.и.д., доц.,  
Шакирова Юлдуз Сайдалиевна, улук окутуучу,  
Фергана политехникалык институту  
Фергана ш., Ўзбекстан Республикасы

## **ЭЛЕКТР ЭНЕРГЕТИКАСЫ СЕКТОРУНДАГЫ НОВАТОРДУК КОМПАНИЯЛАР ӨСҮШИ КЕЛЕЧЕГИ**

*Бул мақалада электр тармагындагы новатордук өнүктүрүү маселелери боюнча багытталган, ошондой эле жамааттык башкаруунун, модерндештирүү, техникалык жана дүйнөлүк экономиканын ааламдашуу шартында электр энергиясын өнөр-жайы үчүн технологиялык узартуу илимий-методикалык негиздерин өркүндөтүү.*

*Негизги сөздөр. Ыкма, ыкма иштеп чыгуу, башкаруу, электр өнөр жай, энергетика, биргелешкен коом, салым, экономиканы өркүндөтүү.*

Khankeldieva Guzal Sherovna, D.E.S., assoc. prof.;  
Shakirova Yulduz Saidalieva, Senior Lecturer;  
Ferghana Polytechnic Institute  
Ferghana c., Uzbekistan Republic

## **PROSPECTS FOR INNOVATIVE DEVELOPMENT OF CORPORATIONS IN THE ELECTRIC POWER INDUSTRY**

*This article focuses on the issues of innovative development in the electricity sector, as well as improving the scientific and methodological foundations of corporate governance, modernization, technical and technological updating of the electricity sector in the context of globalization of the global economy.*

*Key words: Innovation, innovative development, corporate governance, electric power industry, energy resources, joint-stock company, investments, modernization of the economy.*

Отношение к корпоративному управлению во всем мире стало заметнее с начала 90-х годов XX века, когда национальные экономики стали уделять особое внимание формированию крупных корпоративных структур. В течение этого периода были совершенствованы принципы корпоративного управления, созданы международные транснациональные корпорации, внедрены модели корпоративного управления. В настоящее время в практике развитых стран мира осуществляется множество практических работ по теоретико-методологическому изучению развития корпораций, выбору стратегий их управления, комплексной оценке проблем корпоративного управления в акционерных обществах. В мировой практике широко используются три типа моделей корпоративного управления: англо-американская, немецкая и японская модели [9].

Мировой опыт показывает, что эффективность систем корпоративного управления компанией зависит от внедрения современных принципов и международных стандартов управления, изучения практики эффективных механизмов корпоративного управления в акционерных обществах [8]. Совершенствование научно-методологических основ эффективности корпоративного управления, модернизация, техническое и технологическое обновление стратегически важных секторов экономики является главным критерием развития акционерных обществ в условиях глобализации мировой экономики.

Одной из основных целей осуществляемых реформ в Республике Узбекистан, является создание многогранной экономической среды, передача собственности реальным владельцам и создание широких возможностей для предпринимательства. В целях повышения эффективности управления акционерными обществами в республике разработаны нормативно-правовая база, способствующая улучшению деятельности структур корпоративного управления. В вопросах внедрения эффективных механизмов управления корпорациями существует ряд проблем, касающихся интересов государства в корпоративном секторе экономики, научных основ и принципов эффективного управления корпорациями, внедрения международной практики с учетом конкретных социально-экономических особенностей развития приватизированных систем. В связи с этим, на сегодняшний день научное обоснование вопросов создания эффективного механизма корпоративного управления является актуальной проблемой.

В соответствии с этим, разработанная в Республике Узбекистан Стратегия действий на 2017-2021 годы позволяет внедрить современные стандарты и принципы корпоративного управления акционерными обществами, а также усилить роль акционеров в стратегическом управлении корпорациями [4]. В целях эффективного решения вышеуказанных задач возникает необходимость разработки научно-методологических основ корпоративного управления в условиях модернизации экономических отношений.

Исходя из вышесказанного, данное исследование в определенной степени служит исполнению задач, определенных в Законе Республики Узбекистан «О разгосударствлении и приватизации», указах Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 года «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-4720 от 2 апреля 2015 года «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах», постановлении Президента Республики Узбекистан ПП-2454 от 21 декабря 2015 года «О дополнительных мерах по привлечению иностранных инвесторов в акционерные общества» и других нормативно-правовых актах.

Целью исследования является совершенствование научно-методологических основ управления корпорациями в электроэнергетической отрасли, разработка научных предложений и рекомендаций по совершенствованию организационных и экономических механизмов управления стратегией.

В Республике Узбекистан на сегодняшний день функционирует 631 акционерное общество с общим уставным фондом в 30,5 трлн. сум. В течении 2002-2018 годов количество акционерных обществ сократилось в 7,5 раза (с 4716 до 631), а общий уставной капитал вырос в 16,1 раз (с 1,9 трлн.сум до 30,5 трлн.сум) [3]. Корпоративное управление на сегодняшний день играет важную роль в экономике, а оборот акций и облигаций на конец 2018 года составил около 7,3% от общего объема ВВП.

Принципы корпоративного управления используются в акционерных обществах, действующих в Узбекистане на 2000-2018 годы. Это стало эффективным механизмом корпоративного управления. На основе международного опыта в акционерных обществах улучшена существующая правовая основа регулирования и координации отношений корпоративного управления. Общее количество государственных акционерных обществ в 2001 году составило 2660, а приватизация государственной собственности сократилась до 187 единиц в 2016 году.

Анализ статистических данных показывает, что в 2011-2018 годах отмечено снижение темпов добычи нефти и, соответственно её переработки, и наблюдалось увеличение темпов добычи угля и производства электроэнергии (таблица 1).

Таблица 1

Темпы роста объема продукции по отраслям топливно-энергетического комплекса (в % к предыдущему году) [3]

Отрасль	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2011-2018 г.г.
Электроэнергетика	102,7	101,1	103,0	101,3	102,2	105,8	110,3	103,0	133,1
Уголь	98,2	108,5	95,3	109,2	110,0	90,4	111,3	104,4	128,1
Добыча нефти	101,3	102,9	104,5	97,7	91,9	112,9	96,2	93,7	99,5
Переработка нефти	90,7	100,9	94,1	105,4	99,9	93,0	97,2	98,9	81,1
Газ	110,3	100,3	109,7	99,8	96,9	112,5	101,5	100,5	134,7

Результаты проведенных анализов показывают, что в 2018 году наблюдалось увеличение производства в электроэнергетике на 103,0 процента, угля - 104,4 процента, и газа - 100,5 процента, а также увеличение добычи нефти на 93,7 процента, а её производство на 98,7 процентов. Темпы роста объема продукции по отраслям топливно-энергетического комплекса повысились по сравнению 2018 года к показателям 2011 года и составляют в электроэнергетике -33,1 процент, газовой отрасли – 34,7 процента и угольной на 28,1 процента. Однако понизилась добыча нефти на 0,5 процента и её переработка на 18,9 процента.

Процесс институционального укрепления и изменения механизма корпоративного управления АО «Узбекэнерго» должен полагаться на согласованность разработки существующей и формируемой системы управления, которая взаимосвязана с направлением и динамикой осуществляемых в республике экономических преобразований

В мировой практике накоплен большой опыт по производству и потреблению электроэнергии. Определены основные направления по совершенствованию мировой энергетической политики, в которых учтены разработка законодательной базы и программных мер совершенствования институциональных основ, финансирование проектов и перспективных целевых направлений. Согласно исследованиям в мировой практике прогнозируется повышение энергоэффективности до 46% к 2030 году.

Проводимые экономические реформы в Узбекистане создают предпосылки для эффективного развития и управления электроэнергетической отраслью. В них необходимо учитывать следующие аспекты: обеспечить приоритет социальных потребностей путем создания благоприятного сырья и стратегически важных секторов для устойчивого энергоснабжения всех секторов экономики; эффективное использование энергетических ресурсов и создание необходимых условий и мер по повышению энергоэффективности, направленных на увеличение экспортного потенциала страны; поддержка финансовой устойчивости электроэнергетического сектора и привлечение крупномасштабных инвестиций; совершенствование нормативной базы и налоговой системы.

В работе проведена многовариантная оценка и прогнозирование спроса на электроэнергию (до 2030 года) (рисунок 1).

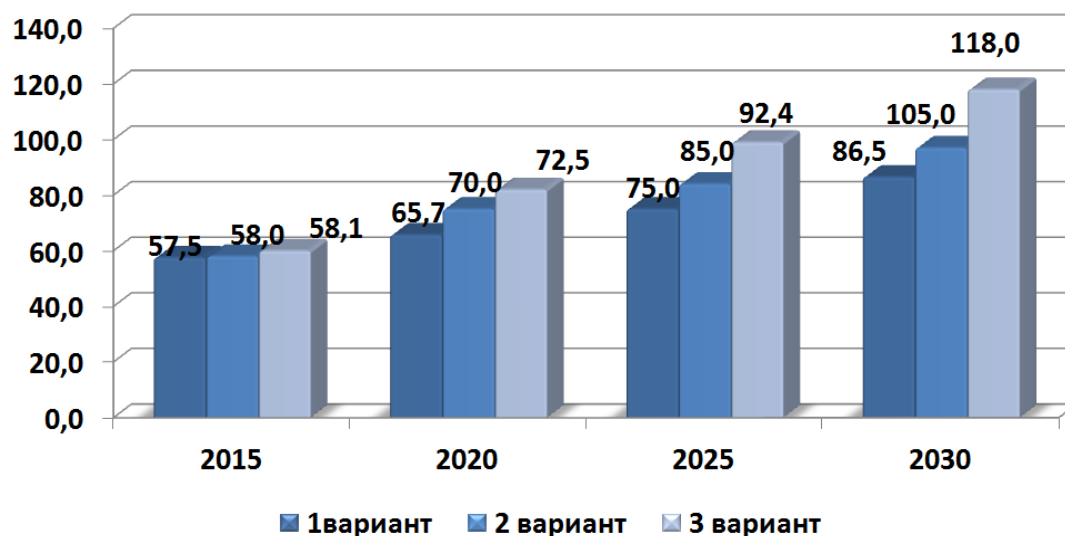


Рис.1. Динамика и прогноз оценки спроса на электроэнергию [2]

Проводимые нами исследования показывают, условием первого варианта является сохранение уровня использования структурных параметров и факторов роста в экономике. 2 вариант характеризуется улучшением спроса на электроэнергию на внешнем рынке и развитием экспортных возможностей. 3 вариант позволит обеспечить экспорт продукции за счет роста производительности, модернизации, эффективности привлечения инвестиций и внедрения инновационных проектов.

Согласно полученным результатам первый вариант позволит увеличить спрос на электроэнергию в 1,6 раза по сравнению с 2015 годом. Во втором варианте спрос на электроэнергию в два раза больше, чем в 2015 году. В третьем варианте спрос на электроэнергию будет увеличен более чем в 2,3 раза.

В условиях глобализации рыночных отношений необходимым направлением развития электроэнергетической отрасли является управление инвестиционной и инновационной деятельностью в корпорациях

Согласно проведенному анализу, одним из ключевых факторов, повышающих эффективность корпоративного управления, является совершенствование механизма привлечения инвестиций и повышение уровня их капитализации за счет повышения доверия потенциальных инвесторов.

Следует отметить, что в настоящее время нет единого общепризнанного подхода к комплексной оценке эффективности развития корпораций, который позволяет связать различные финансовые, производственные, кадровые и другие характеристики корпораций в общей системе координат. Предлагаемый методологический подход послужит основой для определения перспектив инвестиционной деятельности в электроэнергетическом секторе, что в свою очередь,

станет основой для повышения эффективности инвестиционной привлекательности энергетических компаний.

Результаты проведенных исследований, показывают, что успех управления корпорацией в первую очередь зависит от её конкурентной среды и, во-вторых, от развития инновационного потенциала. В то же время чрезвычайно важны инновационные процессы при внедрении высокодоходных разработок и инноваций, внедрение эффективных наукоемких технологий и интеллектуальных систем, обеспечивающих энерго и ресурсосбережение в отрасли.

#### **Выводы:**

1. В Республике Узбекистан приоритетным является реализация активной инвестиционной политики, направленной на модернизацию и техническое перевооружение производственных предприятий, создание высокотехнологичных, новых и современных производств. Создание новых рабочих мест и повышение экспортного потенциала предприятий электроэнергетической отрасли, целесообразно осуществить во многом за счет механизмов государственной поддержки эффективной инвестиционной деятельности [2].

2. Для развития и совершенствования стратегии управления в электроэнергетической отрасли необходимо особое внимание уделить следующим критериям: надежность обеспечения экономики и населения республики электроэнергией; повышение эффективности проектных решений, всесторонняя поддержка приватизируемых предприятий и внедрение передовых инновационных технологий; совершенствование разработки и внедрения инвестиционных и инновационных стратегий в электроэнергетической отрасли; модернизация и техническое перевооружение предприятий, повышение эффективности их производства.

3. Корпоративное управление в АО «Узбекэнерго» создает предпосылки обеспечения эффективности инновационной деятельности и реализации инновационного потенциала в отрасли. Включение инновационных элементов в управление энергетических предприятий, входящие в состав АО «Узбекэнерго» будет способствовать повышению его инвестиционной привлекательности и дальнейшему эффективному развитию.

4. При условиях модернизации экономики государственное регулирование развития электроэнергетической отрасли может быть реализовано следующими способами: развитие экономических, финансовых, правовых и институциональных механизмов управления; обеспечение социально-экономических и стратегических целей, гарантируемые и доступные цены; развитие и поддержка системы образования в качестве необходимого условия для развития кадрового потенциала в энергетическом секторе, а также осуществление технической и технологической политики.

#### **Литература:**

1. **Амонбоев М.** Принципы корпоративного управления [Текст] // “Экономика и инновационные технологии ” Научный электронный журнал. № 2, март-апрель, 2016 год.
2. **Ашуров М.С.** Некоторые особенности модернизации на предприятиях Узбекистана [Текст] // Экономика и Финансы, 2010 № 7 (175) с. 49-50.
3. **Камбаров Ж.Х.** Анализ современных моделей Корпоративного управления [Текст] / С.С. Акрамова // Журнал научных публикаций аспирантов и докторантов, 2016. № 4. С. 9-14
4. Статистические данные АО «Узбекэнерго».
5. Статистические данные Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан.

6. Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан»/ Собрание законодательства Республики Узбекистан, 2017 г., № 6, 70-статья.
7. **Ханкелдиева Г.Ш.** Научно-методологические основы управления корпорациями в условиях модернизации экономических отношений. [Текст] // Дисс. на соиск. доктора экономических наук, Ташкент 2018г.
8. **Ходиев Б.Ю.** Корпоративное управление Учебник. [Текст] / Б.Б. Беркинов // Т.: Узбекистон, 2010