

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ С ПОМОЩЬЮ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В КЫРГЫЗСТАНЕ

Статья посвящена вопросам автоматизации управленческого учета. Рассмотрены основные компьютерные программы для ведения управленческого учета на предприятиях. Предложены наиболее оптимальные программы с учетом уровня использования аналитических параметров, простоты в работе и обслуживании.

Ключевые слова: автоматизация, управленческий учет, программа, бюджетирования

Uzenbayev Rasul Ashyrbekovich - Doctor of economic sciences, professor,
Samieva Kanykey Toktogulovna - Ph.D., associate professor
Osh Technological University

MANAGEMENT OF THE COMPANY BY MEANS OF AUTOMATING THE MANAGEMENT REPORTING IN KYRGYZSTAN

The article is devoted to the issues of automation of management accounting. Considered the basic computer programs for management accounting in enterprises. The most optimal programs are proposed taking into account the level of use of analytical parameters, ease of operation and maintenance.

Key words: automation, management reporting, program, budgeting

В настоящий момент нельзя недооценивать роль управленческого учета на предприятии. Грамотно поставленный управленческий учет позволяет оперативно реагировать на текущие изменения в финансово-хозяйственной деятельности предприятия и вовремя принимать управленческие решения для максимизации прибыли, эффективного использования денежных средств и улучшения финансового состояния предприятия. Также без управленческого учета невозможно осуществлять процесс бюджетирования (планирования) на предприятии.

Автоматизация управленческого учета обеспечивает централизованное хранение полной информации обо всех сторонах хозяйственной деятельности компании, а также оперативное получение информации в нужном разрезе и с нужной детализацией для своевременного принятия правильного решения. Кроме того, она позволит объединить элементы управленческого учета в целостную систему.

Рынок отечественного ПО для автоматизации управления финансами в настоящее время наводнен различными решениями. Многие продукты позиционируются разработчиками как комплексные и прежде всего, привлекают своей ценой и доступностью для компании-вендора (поставщик). Однако, далеко не все продукты наших разработчиков могут претендовать на комплексность решения, как по функционалу, так и по глубине его проработки. Функционал в решения, описанный в рекламных буклетах нередко очень похож и потребителю порой достаточно сложно разобраться в программах и выбрать оптимальный вариант под задачи своего бизнеса.

Как правило, компании начинают автоматизацию учета и бюджетирования с выбора программного продукта. На первый взгляд, такой подход кажется наиболее

простым и очевидным. Предпосылки автоматизации управленческого учета на предприятии:

- Потребность в целостной системе ведения учета денежных операций;
- Потребность в оперативных данных;
- Повышение уровня сохранности данных;
- Сокращение административных издержек;
- Контроль над принятием решений.

Процесс автоматизации управленческого учета на предприятии:

1. Разработка финансовой структуры компании
2. Разработка структуры движений денежных средств для ЦФО
3. Разработка процедур согласования процессов регистрации плановых показателей и их корректировки
4. Разработка регламента управления платежами
5. Разработка маршрутов утверждений документов
6. Разработка процедур согласования внебюджетных (незапланированных) платежей
7. Определение набора контролируемых показателей
8. Разработка отчетов – формирующих необходимые выборки данных
9. Разработка процедур – корректирующих действий

Ниже представлены расширенная модель оперативного управления (Рис.1).



Рис. 1. Расширенная модель оперативного управления

Правильно настроенный управленческий учет позволяет в сжатые сроки и без лишних затрат добиться прозрачности учета, практически полностью исключить «человеческий» фактор, передать контроль над дебиторской задолженностью сотрудникам коммерческих служб. Автоматизация позволяет снизить нагрузку на сотрудников финансовой службы, особенно в период формирования отчетности.

Для менеджеров среднего звена расширяются возможности для план-фактного анализа, планирования и гибкого управления ресурсами компании, что может обеспечить сокращение расходов примерно на 10–15% в течение двух лет с момента внедрения. Наличие качественной оперативной информации становится сегодня ключевым фактором успеха и позволяет руководству быстро реагировать на изменения внутри предприятия и на вызовы рынка (Рис.2).

Показатель	Как использовать информацию
Анализ отклонение (по ЦФО, Статьям, Проектам и т.д)	<ul style="list-style-type: none"> Оценка эффективности планирования по подразделениям; Оценка резерва бюджета до конца периода; Своевременная адаптация или пересмотр плана.
Коэффициент абсолютной ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> $ДС + ДЭ / ТО$ При краткосрочном анализе поможет оценить возможность погасить все свои ожидаемые обязательства ожидаемым остатком ДС
Интервал безопасности	<ul style="list-style-type: none"> $ИБ = ДС + КВ + ДЗ / \text{Средние Траты За день}$ Оценка дней, через которые предприятие может понадобится денежные средства от ликвидных активов
Коэффициент долгового покрытия	<ul style="list-style-type: none"> $КДП = \text{Денежный поток от операционной деятельности} / \text{Остаток по задолженности (КЗ, Кредиты)}$ Оценка наличия средств от операционной деятельности для покрытия долгов
Коэффициент покрытия процентов	<ul style="list-style-type: none"> $(ДПОД + \text{Выплаты \%} + \text{Выплаты по налогам}) / \text{Выплаты \%}$ насколько легко компания выплачивает % по существующему долгу

Рис. 2. Бюджет движение денежных средств (БДДС). Фактическое ДДС или как использовать план-фактный анализ

Рассмотрим возможности некоторых программ управленческого учета.

Система Organic ERP содержит все необходимые аналитические разрезы для ведения учета [1]:

- Организации (Ваши организации, для которых ведется учет)
- Подразделения
- Проекты
- Контрагенты
- Договоры
- Статьи БДДС
- Бюджеты и статьи бюджетов
- Расчетные и кассовые счета
- Валюты (Organic ERP полностью поддерживает мультивалютный учет, загрузка курсов производится автоматически)
- Номенклатура (материалы и оборудование)
- Сотрудники

Система управленческого учета и бюджетирования «Organic» позволяет обмениваться (экспорт/импорт) с продуктами семейства 1С следующим набором данных:

- справочники (основных средств; контрагентов, номенклатуры продукции/услуг; контактных лиц, подразделений);
- бухгалтерские и прочие документы;
- бухгалтерские проводки.

Помимо этого, система Organic позволяет экспортировать данные и отчеты в MS Excel и Word, импортировать структурированные данные из MS Excel, а также формировать любые новые отчеты в самых разных аналитических разрезах самостоятельно, без привлечения программистов, разработчиков или внедренцев.

Автоматизированная система «1С Управляющий 8» предназначена, прежде всего, для ведения финансового управленческого учета. Однако в программе можно дополнительно вести и оперативный управленческий учет, что позволяет оформлять первичные документы и избавляет от необходимости повторно вводить данные в программу [2]. На практике такая схема организации управленческого учета обычно реализуется в сфере малого бизнеса.

Мы предлагаем наиболее оптимальные программы с учетом уровня использования аналитических параметров для организации управленческого можно использовать программу «WA:Финансист». Ниже представлены Схема процесса, реализации в модуле Финансист (Управление денежными средствами) (Рис.3).

Система «WA: Финансист» независима от учетных программ, но при этом «дружит» со всеми стандартными конфигурациями 1С (1С: Бухгалтерия, 1С: УПП, 1С: Управление торговлей и др.) [3].



Рис. 3. Схема процесса, реализованного в модуле Финансист (Управление денежными средствами)

В отечественных компаниях целесообразно применять систему 1С: Управление компанией для Кыргызстана. "1С Управление компанией" предназначено для ведения сквозного управленческого учета по нескольким организациям, входящим в компанию, либо по отдельной организации. Ввод в систему хозяйственных операций, регистрация и формирование первичных документов по разным аспектам хозяйственной деятельности предприятия (торгового, складского и производственного учета, а также документов движения денежных средств), осуществляется в программе с помощью понятных пользователю экранных форм-аналогов бумажных документов с возможностью получения необходимых печатных форм. Регистрируются как уже совершенные, так и планируемые хозяйственные операции, и события [4].

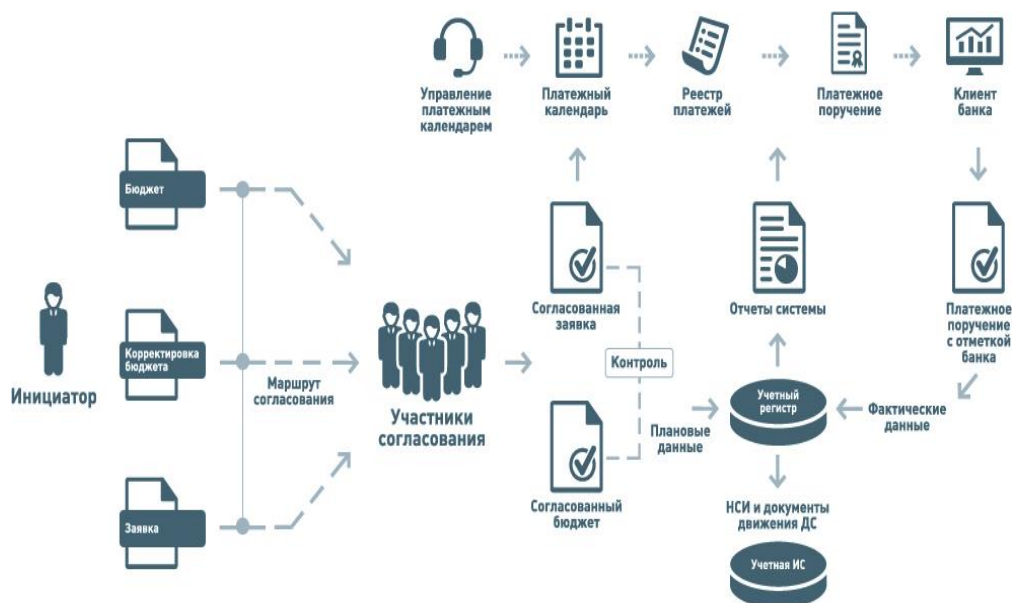


Рис. 4. "1С Управление компанией"

Интерфейс программы содержит ряд средств и механизмов, обеспечивающих легкость освоения новой системы для начинающих пользователей и высокую скорость работы для опытных пользователей. "1С: Управление компанией" предназначено для автоматизации учетных и управленческих функций, таких как:

- имущество, капитал,
- выполнение работ, оказание услуг,
- производство продукции,
- учет затрат и расчет себестоимости,
- оптовые и розничные продажи,

- снабжение и закупки,
- запасы и склад,
- денежные средства,
- финансы,
- кадры и расчеты с персоналом.

Широкий спектр отчетов обеспечивает владельцам, руководителям и сотрудникам возможность быстро получать информацию – в удобной для работы и принятия решений форме, с требуемой оперативностью и детализацией.

Программа не предназначена для ведения бухгалтерского и налогового учета – для этих целей можно использовать "1С: Бухгалтерию".

Таким образом, постановку эффективной системы управленческого учета на предприятиях, на наш взгляд, необходимо начинать не с закупки дорогого программного обеспечения, а с создания собственной, специализированной компьютерной программы. Например, можно использовать возможности компьютерной программы Excel для автоматизации финансового прогнозирования и Access для формирования первичных документов, учетных регистров и внутренней управленческой отчетности предприятия. При выборе компьютерной программы следует учитывать уровень использования аналитических параметров, простоту в работе и обслуживании, гибкость при создании различных форм внутренних документов, настройку на необходимое время и место, а также использование базы данных бухгалтерского учета при принятии грамотных управленческих решений. Данный подход к формированию автоматизированной компьютерной программы позволит сэкономить денежные средства, а также даст возможность оперативно вносить изменения в соответствующие параметры.

Также, мы считаем, один из показателей «здоровья» компании – это способность внедрять новые технологии. Один из знаковых примеров – это применение облачных технологий.

Литература:

1. URL: <http://organic-erp.ru/solution>
2. URL: <http://www.1C.ru>
3. URL: <https://allsoft.ru/software/vendors/wiseadvice/wa-finansist-upravlencheskiy-uchet-msfo/>
4. 1С: Франчайзинг. Сервис.kg